



Importante fábrica química europea implementa software de planeación y programación para elastómeros y estirénicos

“Uno de los principales propósitos del proyecto de planeación y programación de la producción fue posicionarnos para ser capaces de responder más rápidamente a los cambios en el mercado. La agilidad fue el motor clave para esta iniciativa.”

- Jefe de Logística, Planeación de Producción y Adquisiciones, División de Estirénicos

RETO

Reemplazar herramientas manuales de planeación y programación con una solución estandarizada que ayude a reducir los costos y mejorar el servicio al cliente.

SOLUCIÓN

Implementar aspenONE® Supply Chain Management para estandarizar la planeación y programación y al mismo tiempo aumentar la capacidad de responder rápidamente a los cambios en el ambiente del negocio.

BENEFICIOS

- 97% de precisión para entregas a tiempo
- 10-20% de reducción en inventario
- 10-20% de reducción en el número de transiciones de campaña
- Reducción en costos de embalaje y transporte
- Niveles de servicio al cliente mejorados en términos de fecha de entrega prometida e información de estatus de órdenes

Automatizar el proceso de planeación y programación

Este líder petroquímico europeo gestiona cuatro divisiones de negocios: Estirénicos, Elastómeros, Polietileno y Químicos Básicos, y coordina la producción y ventas de toda su cartera de productos y marcas. Más de 77,000 empleados en más de 77 países en todo el mundo forman parte de este éxito.

Esta compañía inició un proyecto de planeación y programación como parte de una gran iniciativa enfocada en la reingeniería de procesos y automatización. La meta general del proyecto de planeación y programación era dar soporte a las siguientes iniciativas de negocios:

- Reemplazar el proceso de programación manual
- Mejorar el servicio al cliente
- Optimizar los inventarios de materia prima y productos terminados
- Reducir costos asociados con calidad fuera de especificación, transiciones de campaña, embalaje y logística, y distribución
- Compartir información y mejorar la cooperación entre:
 - Funciones de Marketing/Ventas y Planeación de Producción
 - Corporativo y las Plantas individuales
- Integrar la planeación y programación con el sistema ERP

Tras evaluar a pequeños proveedores, la solución de AspenTech aspenONE Supply Chain Management fue elegida para la planeación de producción y programación. AspenTech fue seleccionado con base en sus capacidades de software integradas de programación y de secuenciación de tareas, su interfaz accesible y la facilidad con la que podía configurarse para atender los requerimientos de proceso de negocio específicos de este cliente.

Compañía petroquímica mundial obtuvo una puntualidad de entregas de 97% y una reducción de 10-20% en el número de transiciones de campaña usando aspenONE® Supply Chain Management

Implementar aspenONE Supply Chain Management

La solución de cadena de suministro de AspenTech fue implementada usando un enfoque de implementación por fases, atendiendo a las áreas más críticas del negocio primero. Luego, un prototipo integrado para la división de Estirénicos que consistía en un modelo de planeación y tres modelos de programación fueron desarrollados. Estos modelos fueron completamente integrados con SAP y con las aplicaciones personalizadas que esta compañía usaba para gestionar datos de inventario y de pronóstico de ventas. Con base en el éxito de este prototipo, la solución de planeación y programación fue extendida a las familias de productos de Estirénicos restantes. El siguiente año, la solución de planeación y programación fue extendida a los productos de Elastómeros y se alcanzó un total de 32 familias de productos en 8 plantas.

Usar aspenONE Supply Chain Management

Los modelos de planeación se usan para planeación de lotes multi-sitio y producción continua sobre un horizonte de tres meses continuos. Los grupos de producción y distribución, localizados en la sede principal de la compañía, desarrollan planes con base principalmente en datos de predicción de ventas. Los modelos de programación, que incluyen parámetros de producción detallados y limitaciones para cada planta, son usados por los planificadores de la planta para generar un programa de producción multi-semanal con detalle de cada día. Estos planes son usados entonces para revisar los niveles de inventario proyectados contra las órdenes de los clientes, así como pronósticos de ventas y demanda. Con esta solución, la compañía puede identificar problemas potenciales con la disponibilidad de productos que impactarían el nivel de servicio que puede brindar a sus clientes.

“Tener más visibilidad con datos precisos y consistentes a través de las soluciones de planeación y programación de AspenTech no solo nos ha permitido mejorar nuestra relación con clientes al tener menos existencias, más entregas a tiempo y mayor flexibilidad para tomar pedidos para cumplir con su demanda, sino también hemos podido mejorar la transparencia e incrementar la alineación y cooperación entre funciones de Marketing, Ventas y Planeación de Producción.”

- Analista de negocios TI

“Atribuimos la reducción de 10-20% en la transición de campaña a nuestra capacidad de programar más efectivamente. Debido a la mejor programación con aspenONE Supply Chain Management, somos capaces de optimizar cambios de grado y reducir nuestras transiciones.”

**- Jefe de Logística, Planeación
de Producción y Adquisiciones,
División de Estirénicos**

Beneficios para el negocio

Implementar la solución de cadena de suministro de AspenTech ha mejorado las actividades de planeación y programación de las divisiones de Elastómeros y Estirénicos de esta compañía al estandarizar y mejorar sus procesos de negocios, desde la automatización de gestión de datos hasta la optimización del programa de producción. Algunos de los beneficios más significativos son:

- 97% de precisión para entregas a tiempo
- 10-20% de reducción en inventario
- 10-20% de reducción en el número de transiciones de campaña
- Reducción en costos de embalaje y transporte
- Niveles de servicio al cliente mejorados en términos de fecha de entrega prometida e información de estatus de órdenes

Viendo hacia adelante

Debido al éxito tanto de la línea de Estirenos como la de Elastómeros, el software de planeación y programación de AspenTech ha sido expandido al negocio de Polietilenos de la compañía. Las soluciones de Supply Chain Management de AspenTech mejorarán la respuesta de la cadena de suministro de polímeros en general incrementando la eficiencia de la producción, reduciendo plazos de entrega de las órdenes de ventas, reduciendo inventarios y aumentando el nivel de servicio al cliente en general.

Acerca de Aspen Technology

AspenTech es un proveedor de software líder para optimizar el rendimiento de los activos. Nuestros productos prosperan en entornos industriales complejos, donde es fundamental optimizar el diseño, el funcionamiento y el ciclo de vida de mantenimiento. AspenTech combina de manera única décadas de experiencia en modelado de procesos con Machine Learning. Nuestra plataforma de software especialmente diseñada automatiza el trabajo de conocimiento y construye una ventaja competitiva sostenible mediante la entrega de altos rendimientos durante todo el ciclo de vida de los activos. Como resultado, las empresas en industrias con uso intensivo de capital pueden maximizar el tiempo de actividad e impulsar los límites del rendimiento, ejecutando sus activos de manera más rápida, más segura, más larga y ecológica.

Visite www.aspentech.com para conocer más

